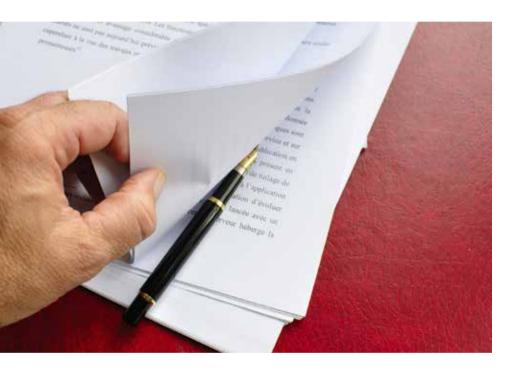
# Fit für die Nachfolge – Fit für Führung

Speziell für die Bedürfnisse der Unternehmensnachfolge hat die SÜDWESTFALEN-REVISION GMBH / FRIEBE – PRINZ + PARTNER ein für Unternehmensnachfolger und Führungskräfte maßgeschneidertes Programm entwickelt, das Unternehmensnachfolgerinnen und -nachfolgern sowie Führungskräften die Antworten auf die Fragen liefert, die sich ihnen stellen, wenn Sie künftig Verantwortung im Unternehmen übernehmen.



### Das Programm umfasst folgende Module

### Fit für Führung: Schulungsmodule der Südwestfalen Revision GmbH

- Grundlagen der Unternehmensführung (Systeme, Philosophie, Unternehmensziele, Strategien)
- · Planung und Kontrolle, Planungs- und Kontrollsysteme, Controllinginstrumente
- · Systeme der Kosten-, Leistungs- und Erfolgsrechnung (Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträgerrechnung, Zuschlags- und Maschinenstundensatzrechnung, Grenzkostenrechnung, Break-even-Analyse, Lang- und kurzfristige Preisuntergrenze)
- Bilanzanalyse und Bilanzpolitik (Wie lese ich eine Bilanz auch von Mitbewerbern etc.)
- · Kredit und Bank (Fremdkapital, Konditionen, Bankgespräche etc.)
- · Steuerliche Grundlagen (Einkommen-, Körperschaft-, Gewerbesteuer)
- Rechtsformen und Rechtsformenvergleich: GmbH und GmbH & Co. KG, Betriebsaufspaltung
- · Rechte und Pflichten eine Geschäftsführers, Haftung eine Geschäftsführers
- · Projektmanagement (Wie gehe ich ein Projekt an), Zeitplanung
- · Verhandlungen und Präsentation
- · Personal und Personalmanagement
- · Kenntnisse im Lohn- und Gehaltsbereich (Lohnsteuer, Aufzeichnungspflichten, Mindestlohnvorschriften, Haftung des Arbeitgebers, Optimierung der Versteuerung der privaten Pkw-Nutzung)
- Je nach Bedarf: Einzelaspekte der Unternehmensführung

nternehmen zukunftsfähig zu machen und die Unternehmensnachfolge zu sichern, ist zentrales Thema in vielen mittelständischen Unternehmen in Südwestfalen. Vielfach stehen die künftigen Führungskräfte, seien es Unternehmensnachfolger aus der Familie oder auch qualifizierte Externe bzw. Mitarbeiter aus dem Hause, bereit, fühlen sich aber oft noch unsicher, ob sie über das notwendige Rüstzeug verfügen, was die steuerlichen und rechtlichen Grundkenntnisse angeht, über die man verfügen sollte, wenn man als Geschäftsführer oder Führungskraft ein Unternehmen lenkt.

Speziell für diese Bedürfnisse hat der Geschäftsführer der SÜDWESTFALEN-REVI-SION GMBH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und Partner bei FRIEBE - PRINZ + PARTNER, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Rechtsanwälte, Herr Wirtschaftsprüfer und Steuerberater Dipl.-Kfm. Michael Engels, zugleich Fachberater für Internationales Steuerrecht, ein für Unternehmensnachfolger und Führungskräfte maßgeschneidertes Programm entwickelt, das Unternehmensnachfolgerinnen und -nachfolgern sowie Führungskräften die Antworten auf die Fragen liefert, die sich ihnen stellen, wenn Sie künftig Verantwortung im Unternehmen übernehmen, etwa im Rahmen der Unternehmensnachfolge.

In entsprechenden Modulen, bei denen auch eine persönliche Betreuung und Schulung erfolgt, besteht maßgeschneidert je nach den zeitlichen Möglichkeiten und Bedürfnissen Gelegenheit, sich zeitnah und individuell zugeschnitten mit den

# DÖRNER&KÖTTER









Dr.-Ing. Ulrich Kötter

Dipl.-Ing. Martin Dörner

"Eine gute Erfindung erkennt man daran, dass sie geklaut wird."

RUDI CARRELL

Wir helfen Ihnen, dies zu verhindern.

www.doerner-koetter.de



Wirtschaftsprüfer und Steuerberater Dipl.-Kfm.

onales Steuerrecht.

Michael Engels, zugleich Fachberater für Internati-

Dr. Volker Jahr, Rechtsanwalt und Steuerberater, zugleich Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht und Fachanwalt für Steuerrecht.

notwendigen Fragestellungen vertraut zu

machen und sich das erforderliche Rüst-

zeug zu verschaffen, um die Tätigkeit als

Führungskraft und/oder im Rahmen der

Unternehmensnachfolge anzutreten. Für

die Unternehmensnachfolge sowie den

gesamten rechtlichen Bereich steht Herr

Rechtsanwalt und Steuerberater Dr. Volker Jahr, zugleich Fachanwalt für Handelsund Gesellschaftsrecht sowie Fachanwalt

für Steuerrecht, als weiterer Ansprech-

partner zur Verfügung. Dr. Jahr ist Part-

ner bei Friebe - Prinz + Partner, und be-

gleitet, wie bereits im Unternehmertum

Südwestfalen berichtet, Unternehmens-

nachfolgelösungen mit entsprechenden

vertraglichen und steuerlichen Gestaltun-

gen. Schulungen für Unternehmensnach-

folger und Führungskräfte können bei der zur Friebe – Prinz + Partner Gruppe gehörenden Südwestfalen Revision GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft angefragt werden. Ansprechpartner sind Herr Engels, der das Programm auch konzeptio-



### ■■ FRIEBE - PRINZ + PARTNER

Wirtschaftsprüfer Steuerberater Rechtsanwälte

■ ■ SÜDWESTFALEN-REVISION GMBH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

#### FRIEBE - PRINZ + PATNER

niert hat, und Herr Dr. Jahr..

Parkstraße 54 • 58509 Lüdenscheid Telefon 02351 / 1533-0 wpg@fpp.de • www.fpp.de

## Coaching-Themen

Aufgrund der umfangreichen und langjährigen Erfahrung als Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte kennen die Partner und Mitarbeiter von Friebe – Prinz + Partner bzw. der Südwestfalen Revision GmbH die Anforderungen, die an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, welche in eine Position mit Führungsverantwortung aufsteigen, gestellt werden. Die möglichen Coaching-Themen werden individuell nach Bedarf und Vorkenntnissen oder Interessenschwerpunkten festgelegt.

Aufgrund der bestehenden Erfahrungen sind besonders folgende Themen von Interesse und von Relevanz:

- Bilanzanalyse, Bilanzpolitik und Bilanzstrategien (Kenntnisse von bilanzpolitischen Instrumentarien, Auswertung von Bilanzen, Internetrecherche Unternehmensregister, Grundlagen einer Unternehmensbewertung, Steigerung des Unternehmenswerts).
- besonders wichtige rechtliche Aspekte (Rechtsformen und Rechtformenver-

gleich, Kenntnisse der Vor- und Nachteile, Rechte und Pflichten eines Geschäftsführers, Haftung eines Geschäftsführers),

Kredit und Bank (Finanzierungsstruktur, Finanzierungsstrategien, Finanz-Controlling, Cash-flow-Rechnungen, Umgang mit Banken, Vorbereitung auf Bankgespräche etc.).

Bei den Schulungsprojekten stehen Vertraulichkeit und Zielorientierung im Vordergrund der Arbeit. Dabei geben die Unternehmen, welche ihren Nachwuchskräften die Schulungen zu Gute kommen lassen möchten, vor, welche Inhalte vermittelt werden und in welcher Zeit und mit welcher Zielsetzung gearbeitet wird. Je nach Wunsch und Bedarf werden dabei eine Reihe von Einzelsitzungen vereinbart, deren Frequenz und Länge sowie die Gesamtdauer des Prozesses individuell vereinbart werden.

Ansprechpartner ist Herr Dipl.-Kfm. Michael Engels, Wirtschaftsprüfer/Steuerberater, Fachberater für Internationales Steuerrecht Partner bei FRIEBE – PRINZ + PARTNER und Geschäftsführer der Südwestfalen Revision GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.